禪

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

عملیاتی به 68 میلیارد ین (572 میلیون دلار) تا انتهای سال مالی منتهی به 31 مارس هستند. با وجود این، مطابق روال قابل پیشبینی کسب و کار گوشیهای هوشمند این شرکت، سونی آماده میشود تا ششمین ضرردهی خالص خود را طی هفت سال اخیر گزارش دهد. این نخستین بار است که از زمان عرضه عمومی سهام سونی در سال 1958 سود سهام پرداخت نخواهد شد و مطابق رتبهبندی Standard & Poor’s Rating Services و با توجه به بدهیهای بلندمدت این شرکت، رتبه سونی تنها یک پله بالاتر از محدوده انتهایی قرار گرفته است.

تلاشها و کشمکشهای پرهزینه سونی در بخش تجهیزات الکترونیکی مصرفی تنها عاملی است که تاکنون به هیرای امید بخشیده است. هدف این شرکت دستیابی به درآمد عملیاتی به میزان حداقل 500 میلیارد ین در سال مالی 2017 است که پیشبینی میشود نیمی از این میزان از حسگرهای تصویری و بخش کنسولهای ویدیویی عاید سونی شود. هیرای میگوید: «اگر از دیدگاه سازمانی و ماهیت راهبردهایمان به قضیه نگاه کنیم و بخواهیم بفهمیم که تا سال آینده، دو سال آینده و سه سال آینده شرکت در چه جایگاهی قرار خواهد گرفت، باید بگویم بله، ما در پی ارتقای جایگاهمان هستیم.»

در ماه فوریه، سونی کسب و کار خود را از جهت چشمانداز رشد و اولویتهای سرمایهگذاری در سه لایه بازتعریف کرد. در بالاترین لایه حسگرها، ویدیوگیمها، فیلمها و موسیقی، در لایه میانی دوربینها و تجهیزات صوتی و تصویری و در انتها گوشیهای هوشمند و تلویزیونها قرار گرفتهاند.

این حرکت به این معنا است که سونی قطعات کوچکی از گوشیهای هوشمند، یعنی حسگرها را همردیف کنسول بازی پلیاستیشن 4 خود قرار داده است. این کنسول در ماه مارس و با گذشتن از مرز فروش 20 میلیون دستگاه، اکسباکس وان شرکت مایکروسافت را با فاصله زیادی پشت سر گذاشت. سونی همچنین خود را از شر تجارت کامپیوترهای شخصی خلاص کرد و هیرای گفت ترجیح میدهد تا بهجای آن تمرکز خود را روی فروش تلویزیون و گوشیهای هوشمند قرار دهد. یوشیدا مأموریت دارد تا هزینههای سازمانی را نسبت به سال 2013 به میزان 30 درصد کاهش دهد.

تصویر کهنه

پروفسور آتسوشی اوسانای از مدرسه اقتصاد واسهدا در توکیو که بهعنوان استراتژیست محصول با سونی همکاری میکند، عقیده دارد: «ما باید تصویر کهنهای را که سونی بهعنوان یک تولیدکننده لوازم الکترونیکی در اذهان وجود دارد، پاک کنیم.» دور شدن از روال گذشته موجب ایجاد احساس بیم و نگرانی در میان مهندسان سونی شده است؛ مهندسانی که تا پیش از این خود را بهعنوان شوالیههای غول صنعت پیشرفته ژاپن میانگاشتند. جونیچی هاسهگاوا، مهندس اسبق واحد پلیاستیشن که پنج سال قبل شغل خود را ترک کرد، این گونه میگوید: «تعداد زیادی از دانشمندان تراز اول و نخبه شرکت را ترک کردند.»

سونی هنوز راه زیادی در پیش دارد. با وجود پیشرفت اخیر هنوز سهم این شرکت از بازار بیش از 70 درصد با نقطه اوج سال 2000 فاصله دارد. جدیدترین پیشبینی فروش شرکت در آخرین سال مالی، نیمی از حجم فروش اپل در سال 2014 است. در این میان، بخش سرگرمیهای تصویری سونی بابت حملههای هکری سال گذشته که باعث انتشار ایمیلهای داخلی شرکت شدند، پریشان و آزرده است. تهدیدهای هکرها سونی را وادار کرد تا انتشار فیلم کمدی «مصاحبه» را لغو کند. هرچند این فیلم بعداً در برخی سالنهای منتخب و همچنین بهصورت آنلاین به نمایش درآمد. امی پاسکال، معاون سونی پیکچرز که برای بیش از یک دهه مدیریت تجارت فیلمهای سونی را بر عهده داشت، در ماه می از سمت خود استعفا داد.

پاناسونیک و NEC نیز تمرکز خود را از تولید محصولات مصرفی به تأمین دیگر شرکتها معطوف کردند. این امر نشاندهنده تأکید شرکتهای ژاپنی بر رشد تجاری و سلطه بر سهم بیشتری از بازار است. هیرای میگوید که سونی هنوز تصمیمی برای کنار گذاشتن تولید تجهیزات الکترونیکی که در آن تبحر دارد، نگرفته است.

وقتی وی درباره دستگاههای پیشرفته صوتی یا پروژکتورهای دیواری اچدی صحبت میکند، میتوان برق شوق را در چشمانش مشاهده کرد. وی همچنین علاقه بسیار زیادی به شاهکارهای ساخت دست مهندسان سونی مانند دوربینها دارد.

2014 [illegible]:[illegible]

[illegible]: [illegible]

[illegible]
[illegible] Exmor RS IMX230 [illegible] 21 [illegible]
[illegible] 2012[illegible]

$100 billion
$77.5 billion
75
50
25
0
1995
2000
'05
'10
$6 billion
3
0
-3
-6
-$1.3 billion
1995
2000
'05
'10
¥16,000
12,000
8,000
4,000
0
¥3,691
1995
'00
'05
'10

Sony Computer Entertainment

PlayStation Vue

Powers

Sony Pictures TV

[illegible]

Powers PlayStation Network 64 PlayStation Plus 50 10

BGC Partners Inc.

2012

در حالی که هیرای هنوز برنامه بزرگ سونی را معرفی نکرده است، تلاشها برای بازیابی به زحمت به جلو میروند . بهجز واحد موبایل، از تمام کسب و کارهای الکترونیکی توقع میرود تا سال مالی منتهی به 31 مارس به سوددهی برسند. اگر این اتفاق بیفتد، نخستین مورد در یک دهه اخیر خواهد بود. مدیرعامل سونی در رابطه با برخی وسایل مصرفی الکترونیکی شوق و اشتیاق زیادی از خود نشان میدهد . وی خود را «دیوانه دوربین » مینامد و شخصاً علاقهمند به آزمایش نمونههای محصولات سونی، مانند دوربینها و هدفونها است. وی همچنین به آزمایشهای صورت گرفته در تورهای تحقیقاتی علاقهمندی شخصی دارد .

هیرای شخصاً طرح توسعه و ساخت یک پروژکتور ویژه که توانایی نمایش تصویری با اندازه 147 اینچ با کیفیت UHD را روی دیوار داشته و با قیمتی بیش از 40 هزار دلار در ژاپن فروحته میشود را تأیید کرده است.

همچنین، طرحهای دیگری شامل یک واکمن با توانایی پخش صدای اچدی یعنی کیفیتی که یک گوشی هوشمند قادر به پخش آن نیست نیز در دست دارد. این واکمن 120 هزار ین (معادل 1200 دلار) هزینه خواهد داشت که با نسخه اولیه واکمن که با مبلغ 33 هزار ین در سال 1979 به فروش میرفت، مقایسه میشود.

مدیرعامل سونی میگوید برخی از اعضای هیئتمدیره این شرکت هنگامی که وی در سال گذشته تصمیم داشت برخی کسب و کارهای پراکنده سونی مانند تلویزیون و محصولات صوتی را به دیگر شرکتهای جانبی تحت پوشش سونی برونسپاری کند، به تصمیم وی اعتماد نداشتند .

بخشهای موسیقی، فیلم و موبایل شرکت سونی برای مدتهای طولانی تحت ساختاری فعالیت میکردند که در آن توقع بر افزایش سوددهی واضح بود . برخی مدیران میپرسند که این تغییرات چگونه در قالب طرح «سونی واحد » هیرای خواهند گنجید . طرحی که با هدف همکاری هرچه بیشتر واحدهای این شرکت معرفی شده است.

مدیرعامل سونی بعد از جلسهای که سال گذشته با اعضای هیئتمدیره در هاکونی برگزار شد، مسیر خود را در پی گرفته است. وی میگوید به هیئتمدیره اعلام کرده است که شخصاً تمام مسئولیت آنچه وی آن را «تعادل نیروهای مرکزگریز و مرکزگرا » در سونی میخواند، برعهده میگیرد . او امروز میگوید : «ما در ژاپن ضربالمثلی داریم که میگوید ما قصد نداریم تمام بادبادکها را بدون نخ در همهجا به پرواز در آوریم . اما در عین حال میخواهم مطمئن شوم این شاخهها به اندازه کافی مهلت خواهند داشت تا بتوانند کسب و کار خود را مدیریت کنند و درباره آن پاسخگو باشند .»

مترجم:
هومن تحویلداری
منبع :
والاستریت ژورنال
دسته بندی:

عصرشبکه
تاریخ انتشار :
11:38 - 01/04/1394
برچسب:
سونی - کسب و کار سونی - آیفون - همکاری سونی و اپل

□□□□□ منبع :https://www.shabakeh-mag.com/are-network/894